



Geconsolideerde Jaarrekening 2019-2020

(1 juli 2019 - 30 juni 2020)

AZ Holding B.V. - Stadionweg 1, 1812 AZ, Alkmaar

INHOUDSOPGAVE

1. Bestuursverslag

1.1 Bestuursverslag	4
1.2 Verslag raad van Commissarissen	16

2. Jaarrekening

2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2020	17
2.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2019/2020	19
2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2019/2020	20
2.4 Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	21
2.5 Toelichting op de geconsolideerde balans	33
2.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	41
2.7 Enkelvoudige balans per 30 juni 2020	45
2.8 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2019/2020	47
2.9 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	48
2.10 Toelichting op de enkelvoudige balans	50
2.12 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	54

3. Overige gegevens

3.1 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	55
3.2 Controleverklaring	56



ALGEMEEN

Datum opmaak jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt d.d. 6 oktober 2020.

Resultaatbestemming 2019-2020

De jaarrekening 2019-2020 is vastgesteld in de Algemene Vergadering, gehouden op 12 oktober 2020. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.



Algemeen

Het boekjaar van A.Z. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, dus van 1 juli tot en met 30 juni.

Sportieve Resultaten 2019-2020

AZ sloot het voortijdig beëindigde seizoen af met een gedeelde eerste plaats in de Eredivisie. De ploeg van trainer Arne Slot overwinterde in de UEFA Europa League en strandde in de strijd om de KNVB Beker in de kwartfinales.

UEFA Europa League

Als nummer vier in de Eredivisie over het seizoen 2018-2019 plaatste AZ zich voor de voorrondes van de UEFA Europa League. Daarin werd eerst afgerekend met BK Häcken (0-0 in Alkmaar, 0-3 in Göteborg). Ook tegen FC Mariupol kwam het aan op de return. De Oekraïners werden in Den Haag met 4-0 overklast na een doelpuntloos gelijkspel in Odessa. In de play-offs kroop AZ door het oog van de naald. In een tweeluik met Royal Antwerp FC werd het in De Grolsch Veste (Enschede) 1-1 en mondde de return in Brussel uit in een onvervalste thriller. De Belgen kwamen op voorsprong, maar zagen met negen man toe hoe Calvin Stengs de stand in de slotminuut gelijk trok. AZ ging in de verlenging over Antwerp heen en bereikte door de 1-4 zege de groepsfase van de Europa League, waarin werd geopend met remises tegen FK Partizan (2-2 in Belgrado) en Manchester United FC (0-0 in Den Haag). Een imposante dubbelslag tegen Astana FC volgde: na 6-0 in de hofstad werd de kampioen van Kazachstan in Nur-Sultan met 0-5 geklopt. Europese overwintering werd in het Cars Jeans Stadion veiliggesteld door een miraculeuze comeback tegen FK Partizan. De Serviërs kwamen op 0-2, maar AZ kwam in de absolute slotfase met tien man terug tot 2-2. Ferdy Druijf maakte beide goals. De groepswinst was tot de laatste speeldag aan de orde, maar op Old Trafford werd met 4-0 verloren van Manchester United FC. In de knock-outfase werden de Alkmaarders gekoppeld aan LASK. Na 1-1 in het AFAS Stadion eindigde het Europese avontuur in Oostenrijk (2-0).

Competitie

Arne Slot stond als assistent van de naar FC Utrecht vertrokken John van den Brom al twee seizoenen op het veld met AZ's A-selectie, maar was in het seizoen 2019-2020 voor het eerst eindverantwoordelijk. Net als in Europa kwam de nieuwe hoofdtrainer met zijn ploeg ook in de Eredivisie goed uit de startblokken, waarbij onder meer opviel hoe weinig doelpunten AZ incasseerde. De defensieve kracht ging gepaard met aanzienlijke scoringsdrift, wat halverwege de competitie resulteerde in een gedeelde eerste plaats op de ranglijst. Dat de Alkmaarders tot de titelkandidaten gerekend konden worden, werd onder meer onderstreept in de gewonnen topwedstrijden tegen Feyenoord (0-3), PSV (0-4) en Ajax (1-0). Wel volgde een week na de thuiszege op Ajax (een wedstrijd die de terugkeer in het AFAS Stadion markeerde, nadat sinds augustus in het Haagse Cars Jeans Stadion was gespeeld) een zeperd tegen Sparta Rotterdam (3-0). Daardoor ging AZ als nummer twee de winterstop in. Bij de competitiehervatting volgde een volgende knauw met een nederlaag tegen Willem II (1-3), maar de formatie van Slot herpakte zich en kroop steeds meer richting de koppositie. Door een uitzege op Ajax (0-2) was AZ begin maart opnieuw de gedeelde lijstaanvoerder. Een week later werd thuis ook gewonnen van ADO Den Haag (4-0), maar hierna kwam het seizoen abrupt tot een einde vanwege de

overheidsmaatregelen rond het coronavirus. Door de KNVB werd besloten de resterende negen wedstrijden te schrappen, geen landskampioen uit te roepen en de Europese tickets te verdelen op basis van de stand op dat moment. AZ en Ajax stonden in punten gelijk, maar de Amsterdammers kregen het directe UEFA Champions League-ticket toegewezen. Weliswaar kon AZ bogen op een beter onderling resultaat, maar het betere doelsaldo werd als doorslaggevend bestempeld. Zo moest AZ genoeg nemen met de voorrondes van de UEFA Champions League. De club gaat voor de achtste keer in de tien meest recente seizoenen Europa in.

KNVB Beker

Als Europa League-deelnemer kreeg AZ vrijstelling voor de eerste ronde van de KNVB Beker, waardoor in december pas de eerste wedstrijd op de rol stond. In het AFAS Stadion werden de topamateurs van RKS Groene Ster (3-0) verslagen. Na de winterstop werd ook afgerekend met TOP Oss (0-2), waarna NAC Breda wachtte. De Bredanaars trokken in het AFAS Stadion verrassend aan het langste eind: 1-3. Zo bleken de kwartfinales het eindstation in het bekertoernooi.



Seizoen in cijfers

AZ speelde in het seizoen 2019-2020 in totaal 42 wedstrijden. In de voortijdig beëindigde Eredivisie behaalden de Alkmaarders 56 punten in 25 duels, goed voor een gedeelde eerste plaats in de eindrangschikking. Dit was het hoogste puntenaantal van AZ ooit na 25 wedstrijden. De ploeg scoorde 54 keer en had met 17 tegentreffers de minst gepasseerde defensie van Nederland. Hand in hand met die statistiek gaat het feit dat keeper Marco Bizot veruit de meeste clean sheets van de Eredivisie liet noteren: 17. Bizot evenaarde met 31 clean sheets in 2019 ook het 48 jaar oude record van Heinz Stuy van meeste clean sheets in één kalenderjaar. Over alle competities werd 27 keer geen tegendoelpunt toegestaan (meer dan in enig afgemaakt seizoen en daarmee een clubrecord) en werden 87 doelpunten gemaakt. Gemiddeld scoorde de equipe van Slot 2,07 keer per wedstrijd, werden precies twee punten per wedstrijd gepakt en zestig procent van de wedstrijden gewonnen. Myron Boadu was bij liefst 33 treffers direct betrokken. De jonge spits was met twintig goals clubtopscorer en gaf ook de meeste assists: 13. Teun Koopmeiners vestigde met negen benutte strafschoppen een gedeeld record; deze prestatie werd in het verleden ook behaald door Kees Kist. De aanvoerder maakte ook de meeste minuten van alle spelers en miste net als Calvin Stengs en Oussama Idrissi geen enkele wedstrijd. Koopmeiners, Bizot, Thomas Ouwejan, Fredrik Midtsjø en Jonas Svensson bereikten de mijlpaal van 100 wedstrijden in de hoofdmacht. Ook de club ging dit seizoen door

twee barrières: op 29 september werd tegen Heracles Almelo de 800e competitieoverwinning geboekt sinds de oprichting in 1967. De uitwedstrijd tegen sc Heerenveen op 25 januari was de 1000e overwinning van AZ overall, dus van competitie, beker, Europees voetbal, play-offs, Johan Crujff Schaal en Intertoto samen.

Internationals

Vlak voor de coronastop in het mondiale voetbal telde de voorselectie van het Nederlands Elftal maar liefst vijf AZ'ers. Teun Koopmeiners en Owen Wijndal stonden voor het eerst op de longlist van bondscoach Ronald Koeman, waarop ook andermaal de namen van Marco Bizot, Calvin Stengs en Myron Boadu prijkten. Bizot zat al vaker bij de definitieve selectie, maar maakte nog niet zijn debuut. Wel waren er 'haasjes' voor Stengs en Boadu, die op 19 november 2019 debuteerden voor Oranje in het EK-kwalificatieduel met Estland. In de Johan Crujff Arena werd het 5-0, mede dankzij twee assists van Stengs en een goal van invaller Boadu. Dat de goede prestaties van AZ ook over de grens niet onopgemerkt bleven, bleek uit het feit dat ook Jonas Svensson en Fredrik Midtsjø (Noorwegen), Pantelis Hatzidiakos (Griekenland), Oussama Idrissi (Marokko) en Jong AZ-speler Justin Baas (Filipijnen) een oproep kregen om voor hun land uit te komen. Hatzidiakos maakte op 12 oktober 2019 zijn debuut als Grieks international in een EK-kwalificatieduel met Italië.

AZ Jeugdopleiding

De AZ Jeugdopleiding bewees zich andermaal als belangrijke levensader van de club. Zo werd 43,4% van alle Eredivisie-minuten gemaakt door jeugdexponenten. Daarmee is de club vijftiende van Europa en nummer één van Nederland. Vergeleken met de grote competities wordt AZ alleen 'afgetroefd' door Primera División-clubs Athletic Bilbao (48,3%) en Celta de Vigo (44,3%). Verder debuteerden dit seizoen twee exponenten in de hoofdmacht. Joris Kramer maakte op 18 augustus 2019 zijn debuut in het Eredivisie-duel met FC Groningen (0-0) en Mohamed Taabouni kwam binnen de lijnen in het bekerduel met RKS Groene Ster (3-0 zege) op 18 december 2019. Daarnaast maakte nog een negental spelers voor het eerst kennis met betaald voetbal, door in de Keuken Kampioen Divisie te debuten voor Jong AZ. In de beloftenploeg van trainersduo Michel Vonk/Koen Stam maakten Rens van der Wacht, Justin Baas, Félix Correia, Keyennu Lont, Soulaïman Allouch, Iman Griffith, Robin Lathouwers, Yusuf Barasi en Bram Franken hun profdebuut. In het voortijdig beëindigde seizoen stond Jong AZ veertiende, het beste resultaat in de drie seizoenen waarin de beloftenploeg in de Eerste Divisie speelt. In het oog sprongen ook de resultaten van AZ Onder 19. De ploeg van trainer Robert Franssen won in de zogenoemde kampioenspoule alles en ging dus fier aan kop. Zilverwerk bleef uit vanwege het voortijdig beëindigen van alle competities. Wel wacht AZ vanwege de goede prestaties in het seizoen 2020-2021 een debuut in de UEFA Youth League, het Onder 19-equivalent van de UEFA Champions League. Ook AZ Onder 17, Onder 16 en Onder 13 waren voor het stilleggen van alle competities nog in de race om de landstitel, terwijl Onder 19, Onder 16 en Onder 15 in de halve finales van het bekertoernooi stonden. Onder 15 pakte overigens wel een officiële prijs, door op bezoek bij Vitesse de Supercup te winnen.

Spelersmutaties 2019-2020

In 2019-2020 werden de volgende spelers door AZ aangetrokken:

Jordy Clasie	Southampton FC (ENG)
Yukinari Sugawara	Nagoya Grampus (JP)
Dani de Wit	Ajax
Ramon Leeuwin	Odense BK (DK)
Håkon Evjen	FK Bodø/Glimt (NO)

In 2019-2020 vertrokken de volgende spelers bij AZ:

Iliass Bel Hassani	PEC Zwolle
Adam Maher	FC Utrecht
Nick Olij	NAC Breda
Ricardo van Rhijn	sc Heerenveen
Mats Seuntjens	Gençlerbirliği SK (TR)
Piet Velthuisen	Telstar
Guus Til	Spartak Moskou (RU)
Marko Vejinović	Arka Gdynia (PL)
Bjørn Maars Johnsen	Ulsan Hyundai FC (KR)
Fred Friday	Contract ontbonden
Henri Weigelt	Contract ontbonden

Juridische Structuur

Voor de juridische structuur verwijzen wij naar artikel 2.4 (toelichting op de jaarrekening).

Bestuur en organisatie

De statutaire/titulaire directie van A.Z. Holding B.V. wordt in dit verslag aangeduid als het bestuur of de bestuursleden. Het bestuur bestond in het verslagjaar uit Robert Eenhoorn (Algemeen Directeur) en Max Huiberts (Directeur Voetbalzaken). Het beleid van A.Z. Holding B.V. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt en de leden van de RvC een geringe vergoeding voor hun werkzaamheden ontvangen. Een commissaris ziet af van een vergoeding. Het bestuur kwam in het seizoen 2019-2020 wekelijks bijeen in het reguliere Directieoverleg. Van deze besprekingen zijn verslagen gemaakt. Overleg tussen het bestuur en de RvC heeft dit seizoen zesmaal plaatsgevonden. Naast het Directieoverleg werd door het bestuur overleg gepleegd met het bestuur van enig aandeelhouder Stichting AZ Alkmaar, het bestuur van Stichting Continuïteit AZ en het bestuur van de Supportersvereniging AZ. Voor de samenstelling van het bestuur alsmede de bezoldiging van bestuurders en RvC verwijzen wij naar toelichting op artikel 2.4 en 2.6.

Dakschade AFAS stadion

Tijdens de storm van 10 augustus 2019 is een deel van het dak van het AFAS stadion ingestort. Gelukkig zijn hierbij geen slachtoffers gevallen. Royal Haskoning DHV heeft het onderzoek naar het instorten van een deel van het dak van het AFAS stadion afgerond en medio april 2020 heeft zij haar eindrapport gepubliceerd.

De conclusies uit het eindrapport zijn als volgt:

- De belangrijkste oorzaak van de instorting is dat de lussen te dun zijn uitgevoerd en ontwerpfouten bij de verbindingen hebben bijgedragen aan de instorting.
- Door neerwaartse windbelasting, waar het dak niet op was berekend, is het dak ingestort.
- De constructie is waarschijnlijk, kort na de opening van het stadion, al verzwakt door een storm. Dit werd duidelijk naar aanleiding van gedetailleerd onderzoek na de instorting.

Door de instorting van het dak werd AZ genoodzaakt om tijdelijk uit te wijken naar andere stadions. Hierbij heeft AZ veel steun ondervonden van ADO Den Haag, FC Twente, KNVB, UEFA en lokale overheden. Uiteindelijk speelde AZ 12 thuiswedstrijden, waarvan zeven competitie en vijf Europa League wedstrijden buitenshuis. Hierbij werden sponsors en supporters in de gelegenheid gesteld om deze wedstrijden te bezoeken en werden er bij alle wedstrijden gratis bussen ingezet. Zelfs de routing en de aankleding in de stadions van ADO den Haag en FC Twente werden zo ingericht dat het voor sponsors en supporters leek op een normale thuiswedstrijd.

Voor de sponsors en supporters die niet of slechts deels aanwezig konden zijn in de stadions van ADO den Haag en FC Twente werd een compensatieregeling getroffen.

Na de eerste uitkomsten van het onderzoek naar de instorting werd besloten om het gehele dak van het stadion te verwijderen en kon AZ op 15 december 2019 weer in het eigen AFAS Stadion spelen.

De financiële gevolgen van de dakschade waren groot. Voor zowel de materiële schade als de gevolgschade was AZ verzekerd. Met verzekeraars heeft AZ overeenstemming bereikt over de afwikkeling van de schade. AZ heeft een bedrag van € 10 miljoen ontvangen, waarbij € 7,5 miljoen is berekend voor gedeelde inkomsten en gemaakte kosten (gevolgschade) en € 2,5 miljoen voor schade in verband met herstel en sloop van het dak.



In mei 2020 heeft AZ overeenstemming bereikt met BAM Bouw en Techniek B.V. inzake de realisatie van het nieuwe dak. Ook zullen de huidige faciliteiten in het AFAS Stadion een upgrade krijgen, waarbij het comfort wordt verbeterd, de veiligheid wordt verbeterd en de capaciteit wordt vergroot. De lichtmasten van het oude dak zijn verwijderd, en wordt vervangen door LED verlichting welke in het nieuw dak wordt geplaatst. Ook zullen er nieuwe zonnepanelen op het dak worden geïnstalleerd. Naar verwachting zal de bouw van het nieuwe dak begin 2021 worden afgerond.



Corona

Door het oprukkende Coronavirus werd in maart 2020 de Nederlandse competitie stilgelegd. Op 21 april 2020 werd door het kabinet een streep gezet door alle betaaldvoetbalwedstrijden tot 1 september 2020. Voor AZ betekende dit dat de laatste negen wedstrijden (waaronder vier thuiswedstrijden) van het seizoen niet meer gespeeld werden. Zodoende kwam er een abrupt einde aan het seizoen 2019-2020, waarbij AZ op een gedeelde eerste plaats stond.

De impact van het Coronavirus alsmede de dakschade heeft een grote wissel getrokken op de AZ organisatie. Spelers en staf mochten in beginsel niet meer samen trainen, de kantoororganisatie werkte voornamelijk thuis. Ook de vele geplande evenementen in en rond het stadion vonden geen doorgang.

Voor de vier niet gespeelde thuiswedstrijden werd voor supporters en sponsors een compensatieregeling opgezet. Eind juni 2020 had het grootste deel al gereageerd op het gedane voorstel. Een deel van de supporters en sponsors heeft zelfs afgezien van compensatie en stak AZ daarmee een hart onder de riem in deze bizarre periode.

Inmiddels is ook bekend dat het begin van het seizoen 2020-2021 wordt gespeeld met een beperkt aantal supporters en sponsors, zodat het Coronavirus ook voor dit seizoen een flinke impact zal hebben op de cijfers van AZ.

Samenwerking Telstar

AZ en Telstar hebben op 1 juli 2008 een besluit genomen tot een definitieve samenwerking op het gebied van de jeugdopleiding van voetballers. Hiervoor is de Stichting AZ Voetbalacademie opgericht. De Stichting bestaat uit een samenvoeging van de jeugdopleidingen van AZ en Telstar met als doel om de aldaar aanwezige ervaring, kennis en kunde te bundelen, om te komen tot een verhoging van de algehele kwaliteit van de jeugdopleiding in de regio Noord-Holland.

Financieel

Het bruto bedrijfsresultaat over het seizoen 2019-2020 bedroeg € 55,2 miljoen. Dit betekende een stijging ten opzichte van het seizoen 2018-2019 van € 4,0 miljoen. De netto omzet over 2019-2020 liet een stijging zien van € 5,4 miljoen ten opzichte van het seizoen 2018-2019. Deze stijging kwam met name voort uit hogere opbrengsten uit Europees voetbal. De opbrengsten uit detachering personeel en verhuur van spelers daalden met € 0,1 miljoen ten opzichte van het seizoen 2018-2019.

De overige bedrijfsopbrengsten laten een daling zien van € 1,4 miljoen. De opbrengsten uit vergoedingssommen voor spelers daalden met € 11 miljoen ten opzichte van het seizoen 2018-2019. De verzekeringsuitkering in verband met de dakschade ad € 10 miljoen is verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten. Deze stegen daardoor met € 9,7 miljoen ten opzichte van het seizoen 2018-2019.

Bedrijfskosten

De som der bedrijfskosten steeg van € 40,0 miljoen in 2018-2019 naar € 47,1 miljoen in 2019-2020. De personeelskosten stegen met € 3,5 miljoen ten opzichte van het seizoen 2018-2019. De personeelskosten zijn met name gestegen door de goede prestaties in de Europa League. Ten opzichte van het seizoen 2018-2019 speelde AZ in het seizoen 2019-2020 tien wedstrijden meer in Europees verband. De afschrijvingen op immateriële vaste activa bleven gelijk ten opzichte van het vorige seizoen. De afschrijvingen op de materiële vaste activa stegen vanwege een desinvestering op het verwijderde dak en de lichtmasten van het AFAS Stadion. De overige kosten (onder andere huisvestingskosten, wedstrijd- en trainingskosten en verkoopkosten) stegen fors ten opzichte van het seizoen 2018-2019. Deze stijging komt met name voort uit de organisatiekosten van de uitwedstrijden in het Cars Jeans Stadion en het weer in gereedheid brengen van het AFAS Stadion na de dakinstorting.

Overige financiële baten en lasten

De rentebaten stegen licht ten opzichte van het seizoen 2018-2019. De rentelasten daalden in het seizoen 2019-2020 met € 0,2 miljoen ten opzichte van het seizoen 2018-2019. Deze afname komt met name voort uit de gedane aflossingen op de leningen met de Gemeente Zaanstad en financiers.

Liquiditeit en Solvabiliteit

Door zowel de sportieve als financiële prestaties in het seizoen 2019-2020, alsmede gerealiseerde transferopbrengsten beschikt AZ over een goede liquiditeitspositie.

In het seizoen 2016-2017 is het nieuwe AFAS Trainingscomplex van AZ in de gemeente Wormerland officieel in gebruik genomen. Met de gemeente Zaanstad is een overeenkomst van geldlening gesloten van maximaal € 10,75 miljoen (rente 3%) met een looptijd van 25 jaar.

In het seizoen 2017-2018 heeft AZ N.V. het AFAS Stadion verkocht aan A.Z. Vastgoed B.V. De eerder door AZ aangetrokken financiering ten behoeve van het AFAS Stadion ad € 6 miljoen is over gegaan naar A.Z. Vastgoed B.V.

Ten behoeve van de nieuwbouw van het dak van het AFAS Stadion heeft AZ overeenstemming bereikt met financiers voor een geldlening van € 15 miljoen met een looptijd van 5 jaar. Daarnaast heeft AZ een lening afgesloten met de NWB Bank voor een bedrag van € 10 miljoen met een looptijd van 15 jaar. Op deze lening is door Gemeente Alkmaar een garantstelling afgegeven.

In het verslagjaar is de solvabiliteit (verhouding eigen vermogen/totale vermogen) van AZ toegenomen van 49% per 30 juni 2019 naar 50% per 30 juni 2020.

Risico's en risicomanagement

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van AZ beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Met betrekking tot het interne systeem van risicobeheersing- en controle is geen sprake van significante wijzigingen. Daarnaast wenst AZ geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet AZ aan de richtlijnen van het KNVB licentiereglement.

Prijrisico

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoen gebonden.

Kredietrisico/Kasstroomrisico/Liquiditeitsrisico

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

Stadionzaken, Horeca, Veiligheid en Personeel

Het aantal seizoenkaarthouders is in het seizoen 2019-2020 gestegen. Dit kwam met name door de verkoop van halve seizoenkaarten voor de tweede helft van de competitie. Het totale aantal bezoekers was fors lager dan het seizoen 2018-2019. Dit is eenvoudig te verklaren door de lagere bezetting van de gespeelde wedstrijden in Den Haag en de vier niet gespeelde wedstrijden vanwege Corona. De verwachting is dat het aantal seizoenkaarthouders in het seizoen 2020-2021 gelijk zal blijven.

AZ Evenementen is de horecatak van AZ en werd volledig in eigen beheer uitgevoerd. In 2019-2020 stond AZ Evenementen garant voor de meest uiteenlopende activiteiten zoals congressen, presentaties, bedrijfsfeesten en uiteraard alle horeca-activiteiten rondom de wedstrijden van AZ. Ook werden diverse soorten themafeesten georganiseerd. Door zowel de dakschade als het Coronavirus werden er veel evenementen geannuleerd. Ook voor het seizoen 2020-2021 zal het Coronavirus flinke impact hebben voor AZ Evenementen.

De veiligheidsorganisatie werd door AZ vanuit eigen beheer gevoerd. Rondom thuiswedstrijden in zowel het Cars Jeans stadion, als het AFAS stadion bestond deze groep uit circa 300 medewerkers, zoals onder andere stewards, suppoosten, parkeerbeheerders en mensen van de EHBO.

Het aantal fte binnen de AZ organisatie bleef exact gelijk en bedroeg in het verslagjaar 200. Wel waren er verschuivingen binnen de diverse afdelingen. Met name het aantal contracten van jeugdspelers nam toe. Daarnaast waren er minder wedstrijden en evenementen waardoor het aantal fte binnen de afdeling horeca af nam. Het verzuimpercentage over 2019-2020 bedroeg 5,13% (2018-2019 5,59%).

Sponsoring

In het seizoen 2019-2020 waren alle business rooms en business units verhuurd. Het aantal verkochte business seats en loge seats bleef stabiel. De losse wedstrijdarrangementen voor zowel business seats, loge seats als business rooms daalden fors. Dit kwam door de uitwijk naar het Cars Jeans Stadion vanwege de dakschade, alsmede door de vier niet gespeelde thuiswedstrijden in verband met het Coronavirus. Shirtsponsor en naamgever van het stadion was AFAS Software. De sponsorovereenkomst met AFAS Software loopt door tot en met het seizoen 2021-2022. In het seizoen 2019-2020 had AZ 12 strategische partners, te weten: AFAS Software, Under Armour, Amstel, Rabobank, Cavallaro, Balans, Dusseldorp, Keukensale/Sanisale, VHC Jongens, Vomar, Treffer en CTS Group.

Kledingsponsor van AZ was in het seizoen 2019-2020 Under Armour. Per 1 juli 2020 is Nike de nieuwe kledingsponsor van AZ. Deze overeenkomst loopt tot en met 30 juni 2025.

De opbrengsten uit merchandising stegen met € 0,3 miljoen ten opzichte van het voorgaande seizoen. Deze stijging kwam met name voort door de ingevoerde compensatieregeling vanwege Corona voor seizoenkaarthouders. In plaats van een financiële compensatie konden zij ook kiezen voor het nieuwe uitshirt. De bruto marge van de merchandising over het seizoen 2019-2020 kwam uit op 53% (2018-2019 39%).

Marketing, Media en Kidsclubs

AZ heeft de beschikking over diverse eigen mediakanalen:

Tijdens alle thuiswedstrijden in het AFAS Stadion werd het digitale programmaboekje AZ Speelt uitgegeven, dat via de AZ App en AZ.nl kon worden bekeken. De sponsors van AZ ontvingen twee keer het magazine AZ In Zaken. Dit blad verscheen in een oplage van 1.500 stuks.

Op de website www.az.nl werd dagelijks het meest actuele nieuws rondom AZ gepubliceerd. Gemiddeld kon de site rekenen op circa 9.000 unieke bezoekers per dag en op circa 51.000 pageviews per dag. Ook via andere sociale media-platforms was de nieuwsgaring rondom AZ te volgen. Onder andere op Facebook (97.000 volgers), Twitter (73.500 volgers), YouTube (32.000 abonnees) en Instagram (112.000 volgers) en Instagram AZ Jeugd (23.000 volgers) worden dagelijks actuele nieuwsberichten/video's geplaatst.

Ook de samenwerking met Rodi Media werd in het seizoen 2019-2020 gecontinueerd. In de door Rodi Media uitgegeven zondagskrant, verspreid over circa 400.000 huishoudens in Noord-Holland, krijgt AZ elke twee weken de gelegenheid om de club te promoten via één of twee redactionele pagina's. AZ had tot medio 2020 ook een samenwerking met de Holland Media Combinatie, onder meer uitgever van het Noord Hollands Dagblad. Door de Holland Media Combinatie is er ruimte (onder meer in de krant, op de website en in nieuwsbrieven) beschikbaar gesteld waarin AZ de club kon promoten.

Op FOX Sports en mediapartner NH wordt wekelijks een uitzending van AZ TV getoond. De losse items uit deze uitzending zijn ook terug te zien op de socialmedia-kanalen van AZ. AZ beschikt over een tweetal juniorclubs, de Waaghalzen en de AllstarZ. Het aantal leden van deze juniorclubs eind juni 2020 bedroeg circa 2.700. Gedurende het seizoen werden er diverse activiteiten georganiseerd ten behoeve van de leden en ontvingen zij het digitale blad De Tribune.

Maatschappelijk ambitie AZ

AZ is zich bewust van haar maatschappelijke functie, binnen maar ook zeker buiten het veld. AZ hoort bij Alkmaar en de regio. De spelers en trainers van AZ hebben een voorbeeldfunctie voor de jeugd en veel mensen in de regio zijn trots op hun club. Het AFAS Stadion is een ontmoetingsplaats voor alle lagen van de bevolking, ongeacht leeftijd, sekse of afkomst. Middels AZ Doet Mee(r) steunt AZ structureel diverse maatschappelijke projecten om de betrokkenheid bij de samenleving te tonen, landelijk maar vooral in de regio.

De maatschappelijk ambities van AZ zijn onder meer:

- Een gezonde levensstijl door meer te bewegen en gezonde voeding
- Het verbeteren van de levenssituatie van kwetsbare groepen in de samenleving
- Het stimuleren van toekomstperspectief via scholing en werkgelegenheidsprojecten
- Het stimuleren van sportieve en respectvolle jeugd"

AZ is namelijk niet alleen een club uit de Eredivisie, maar ook een onderdeel van de maatschappij. En dat doen we op onze geheel eigen nuchtere wijze. AZ Doet Meer.

Verwachtingen 2020-2021

Op basis van de begroting en langetermijnvisie wil AZ structureel in de top 4 van de Eredivisie meedraaien. De ambitie in het seizoen 2020-2021 is om wederom deelname aan Europees voetbal af te dwingen, middels een goede eindklassering in de Eredivisie, via de play-offs of via het toernooi om de KNVB Beker. Door de recente prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese competities, zijn de vooruitzichten voor rechtstreekse plaatsing voor de poulefase van zowel de Champions League als Europa League iets verbeterd.

Om al deze doelen en ambities te kunnen verwezenlijken is de voetbalvisie de belangrijkste pijler. Het fundament is een sterke organisatie met veel specialisten en capabele mensen op sleutelfuncties. In de voetbalvisie van AZ, die met name gebaseerd is op de ontwikkeling van spelers met een opbouwende carrière, aangevuld met een aantal ervaren spelers, is het elk seizoen een gegeven, dat er transfers plaatsvinden van spelers, die een volgende stap maken naar een andere club, bij voorkeur een buitenlandse competitie. AZ heeft bewezen dit telkens weer te kunnen opvangen. De scouting en de jeugdopleiding spelen hierin een belangrijke rol als het gaat om het houden van de selectie op het niveau van de top-4 van Nederland. De laatste jaren is er een ontwikkeling dat meer spelers uit eigen jeugd de stap naar het eerste elftal en de Eredivisie maken. De doelstelling van AZ is om tenminste 50% van de A-selectie te voorzien uit spelers van de eigen jeugdopleiding. Ook in het seizoen 2019-2020 bestond een groot deel van A-selectie uit zelf opgeleide spelers. In het seizoen 2019-2020 was het aantal gespeelde minuten door zelf opgeleide spelers 43,4% van het totaal aantal gespeelde minuten in competitie verband. AZ blijft zich op nationaal en internationaal niveau inzetten voor een betere bescherming van de jeugdopleidingen en het creëren van voldoende weerstand in alle competities.

Op het AFAS Trainingscomplex zijn alle voorzieningen aanwezig om de spelers door te laten groeien naar een hoger niveau. Door de sportieve ambities en groei van de AZ organisatie wordt gewerkt aan de uitbereiding van het hoofdgebouw, alsook andere verbeteringen op het AFAS Trainingscomplex. AZ dicht de jeugdopleiding een belangrijke rol toe in de toekomstige plannen van de club. Daarnaast wordt gewerkt aan een intensievere begeleiding van spelers om het rendement te verhogen. Het implementeren van technologische ontwikkelingen past ook in deze benaderingswijze. AZ wil door een professionele omgeving de basis leggen om haar plaats in de top-4 van Nederland gedurende langere tijd te bewerkstelligen.

Het trainingsveld gelegen naast het AFAS Stadion zal een andere bestemming krijgen, waarbij het streven is om hieruit structurele inkomsten te generen. Gesprekken hierover lopen inmiddels.

AZ werkt vanuit een langetermijnvisie. Hiervoor is het beleidsplan 'Samen naar Victorie' opgesteld. Dit beleidsplan geeft inzicht in de strategie van de diverse afdelingen en geeft aan hoe AZ haar ambitie wil realiseren. Dit vraagt deskundigheid, specifieke kennis en inzicht als het gaat om de juiste keuzes. AZ wil met haar governance alsmede de deskundigheid in de RvC, de directie, het management en alle vakmensen in de organisatie deze nieuwe fase vormgeven. Versie 2.0 van het beleidsplan wordt momenteel ontwikkeld, rekening houdend met zowel nationale als internationale ontwikkelingen. De samenwerking tussen AZ en adviseur Billy Beane

wordt verder verstevigd. Zijn ervaring in een sportorganisatie met een beperkt budget, spreekt voor zich. Hij zal dan ook een belangrijke rol gaan spelen in de ontwikkeling van AZ's visie en strategie voor de komende jaren. Naar verwachting zal het aantal fte in het seizoen 2020-2021 gelijk blijven ten opzichte van het seizoen 2019-2020.

Voor het boekjaar 2020-2021 is, rekening houdende met de impact van het Coronavirus en bijbehorende 1,5 meterregel een negatief resultaat geprognoseerd, maar er is wel een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien. In de komende seizoenen zal door de AZ organisatie gewerkt blijven worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen. Investerings ten behoeve van een structurele groei van de omzet zijn daarbij essentieel.

De financiering van het exploitatieresultaat en de aflossing van de opgenomen financieringsfaciliteit zijn in mindere mate dan voorheen afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkoppen. Een positieve transferbalans zal mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Door eerder gerealiseerde transfers is een belangrijke basis hiervoor reeds gelegd.

Exploitatie

AZ dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst AZ in de hoogste categorie van de KNVB Financial Rating Systeem te blijven, alsook dient AZ te voldoen aan de richtlijnen van de UEFA Financial Fair Play Regulations. Het seizoen 2020-2021 zal mede door de dakschade en het Coronavirus een verwacht negatief resultaat opleveren. Plaatsing voor de poulefase van de Europa League is reeds gerealiseerd. Door de financiële resultaten van de afgelopen jaren heeft AZ een buffer opgebouwd, waarmee het verwachte negatieve resultaat voor het seizoen 2020-2021 kan wordt opgevangen en AZ de toekomst met vertrouwen tegemoet ziet. De jeugdopleiding van AZ is een belangrijke pijler. Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de bedrijfsvoering en visie van AZ.

Alkmaar, 6 oktober 2020

De directie:

w.g.
R.F. Eenhoorn

w.g.
M.E. Huiberts

In veel opzichten is het seizoen 2019-2020 een bijzonder jaar geweest. Het ingestorte dak, het voortijdig beëindigen van de competitie vanwege de Covid pandemie en de maatschappelijke en financiële gevolgen daarvan hebben alle mensen binnen en buiten AZ veel aandacht gevraagd.

De RvC heeft over deze onderwerpen meer dan gebruikelijk vergaderd, zowel met directie, MT als met andere stakeholders. In de discussies hebben ondanks de bizarre gebeurtenissen altijd de sportieve en financiële ambities van AZ centraal gestaan. Sportief wil AZ als top 4 club ieder jaar voor prijzen strijden en Europees voetbal (Poulefase) behalen. Financieel wil AZ een gezonde club zijn die voldoende buffer heeft om tegenvallers te incasseren. Tegen die achtergrond is besloten een forse investering te doen in het stadion, waarbij niet alleen een compleet nieuw dak wordt aangebracht maar ook de mogelijkheid is gecreëerd de capaciteit te verhogen en tegelijk het comfort niveau aanzienlijk wordt verbeterd. De totale investering is afgedekt door winstinhouding en externe leningen.

Formeel is de RvC zesmaal bijeengekomen met directie, MT en Billy Beane, onze externe adviseur. Ook vergaderde de RvC meerdere malen alleen, waarbij eenmaal haar eigen functioneren is geëvalueerd. Tevens zijn in het verslagjaar de gebruikelijke evaluatiegesprekken gevoerd met ieder afzonderlijk directielid. In het verslagjaar is onze commissaris Bert Molenaar afgetreden. Bert heeft een enorme bijdrage geleverd aan AZ sinds zijn aantreden in 2010. Wij zijn Bert veel dank verschuldigd voor zijn inzet en betrokkenheid.

AZ behaalde een netto winst van € 5,6 miljoen, waardoor het eigen vermogen in het verslagjaar verder is toegenomen naar bijna € 39 miljoen. De winst is vertekend door de verzekeringsuitkering van de dakschade. Deze uitkering dekt veel gedeelde inkomsten en kosten, maar voorziet niet in de vervanging van een geheel nieuw dak.

De RvC dankt alle medewerkers, vrijwilligers, sponsors en andere stakeholders in dit bijzondere jaar. Door alle gebeurtenissen is het geduld behoorlijk op de proef gesteld, zijn offers gevraagd en is met enorme inzet, toewijding en motivatie gewerkt aan de verdere ontwikkeling van AZ.

De Raad van Commissarissen biedt hierbij de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de directie van AZ N.V. over het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 aan, zoals opgesteld door de directie. De jaarrekening is gecontroleerd door BDO Audit & Assurance B.V. Hun verklaring is opgenomen in paragraaf 3.2 onder de overige gegevens. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening over het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het door hen gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht gedurende het boekjaar.

Alkmaar, 6 oktober 2020

w.g.

R.G.H.A.M. Neelissen

w.g.

J.G.M. v.d. Kamer

w.g.

P.A.M. Polman

2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2020

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	30 juni 2020 € x 1000	30 juni 2019 € x 1000
Vaste activa		
<i>Immateriële vaste activa [1]</i>		
Boekwaarde spelers	13.544	10.560
Overige	259	330
	13.804	10.891
<i>Materiële vaste activa [2]</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	24.856	26.283
Machines en installaties	861	929
Inventaris	1.260	1.503
Vooruitbetaald op materiële vaste activa	5.031	-
	32.008	28.715
<i>Financiële vaste activa [3]</i>		
Overige vorderingen	5.025	12.120
	5.025	12.120
Vlottende activa		
<i>Vorraden [4]</i>		
Grond- en hulpstoffen	422	566
	422	566
<i>Vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	11.609	12.365
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]</i>	173	-
Overige vorderingen	1.079	1.285
	12.861	13.650
<i>Liquide middelen</i>	13.005	1.620
Totaal activazijde	77.125	67.563

2.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2020

(Na resultaatbestemming)

	30 juni 2020 € x 1000	30 juni 2019 € x 1000
PASSIVA		
Groepsvermogen		
Groepsvermogen	38.775	33.163
	38.775	33.163
Voorzieningen [6]		
Belastingvoorzieningen	2.115	1.609
Overige voorzieningen	3.137	2.198
	5.252	3.807
Langlopende schulden [7]		
Schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	9.773	13.488
Overige schulden	1.776	3.531
Overlopende passiva	2.389	-
	13.938	17.019
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	6.492	4.116
Belastingen en premies sociale verzekeringen [8]	3.055	1.917
Overige schulden	6.380	4.450
Overlopende passiva	3.232	3.091
	19.160	13.574
Totaal passivazijde	77.125	67.563

2.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2019-2020

	2019-2020 € x 1000	2018-2019 € x 1000
<i>Netto-omzet [9]</i>	30.831	25.467
<i>Overige bedrijfsopbrengsten [10]</i>	24.361	25.728
Bruto bedrijfsresultaat	55.191	51.195
<i>Lonen en salarissen [11]</i>	19.530	17.378
Sociale lasten	1.627	1.407
Pensioenlasten	351	342
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa [12]</i>	6.537	6.535
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa [13]</i>	1.984	1.536
Overige personeelskosten	2.366	1.337
Huisvestingskosten	4.239	3.432
Wedstrijd- en trainingskosten	6.028	3.176
Verkoopkosten	2.421	2.779
Autokosten	960	887
Kantoorkosten	475	506
Algemene kosten	393	305
Overige lasten	209	348
Som der bedrijfskosten	47.120	39.970
Bedrijfsresultaat	8.072	11.225
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	24	1
Rentelasten en soortgelijke kosten	-399	-555
Som der financiële baten en lasten	-376	-554
Resultaat voor belastingen	7.696	10.671
<i>Belastingen [14]</i>	-2.085	-2.623
Resultaat na belastingen	5.612	8.048
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen aan de rechtspersoon	-	-
Totaal van rechtstreekse mutaties is het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
Totaalresultaat van de rechtspersoon	5.612	8.048

2.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOM - OVERZICHT OVER 2019-2020

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2019-2020 € x 1000	2018-2019 € x 1000
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	8.072	11.225
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen	8.521	8.072
Mutatie voorzieningen	940	686
Toe/afname vorderingen en overlopende activa	20.259	-587
Toe/afname voorraden	144	-132
Toe/afname kortlopende schulden en Overlopende passiva	-33.461	-23.254
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-3.596	-15.215
Ontvangen interest	24	1
Betaalde interest	-399	-555
Betaalde winstbelasting	-303	-1.475
Kasstroom uit operationele activiteiten	-678	-2.029
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-12.332	-13.822
Inkomsten vergoedingssommen	26.275	23.301
Investerings in materiële vaste activa	-5.277	-2.088
Desinvestering in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	8.666	7.391
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Inkomsten uit aflossingen van kredieten en leningen	-	83
Inkomsten uit aangetrokken kredieten en leningen	-	-
Uitgaven aan aflossingen van kredieten en leningen	-1.078	-1.127
Mutatie langlopende schulden	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.078	-1.044
Mutatie geldmiddelen	11.385	328
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 juli	1.620	1.293
Mutatie geldmiddelen	11.385	328
Stand per 30 juni	13.005	1.620

Vestigingsadres

A.Z. Holding B.V., statutair gevestigd te is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69815305.

Doel en Activiteiten

In de statuten van A.Z. Holding B.V. zijn de activiteiten als volgt omschreven:

- a. Het verwerven en (be)houden van aandelen in en het voeren van bestuur over de naamloze vennootschap: A.Z. N.V., statutair gevestigd te Alkmaar en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41238026;
- b. het oprichten, verkrijgen, en vervreemden van (andere) vennootschappen en ondernemingen, het verkrijgen en vervreemden van belangen daarin en het beheren of doen beheren, en het voeren van bestuur over (andere) vennootschappen en ondernemingen en het financieren of doen financieren daarvan;
- c. het verkrijgen, beheren, exploiteren en vervreemden van registergoederen en roerende zaken, effecten en andere waardepapieren, het ter leen opnemen en ter leen verstrekken van gelden, het stellen van zekerheid te behoeve van derden;
- d. het verkrijgen, beheren en exploiteren van rechten van intellectuele en industriële eigendom;
- e. het verrichten van alle verdere afhandelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Stadionweg 1 te Alkmaar.

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Aandelenoptieregeling

A.Z. Holding B.V. heeft een aandelenoptieregeling voor een externe partij. De waarde van deze regeling wordt als kosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het totale als kosten te verwerken bedrag is de reële waarde van de toegekende (opties op) aandelen zonder rekening te houden met prestatie-gerelateerde voorwaarden. Met prestatie-gerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden bij het bepalen van het aantal aandelen dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend. Gedurende de periode dat die prestaties worden verricht, wordt het totale als kosten te verwerken bedrag lineair ten laste van het resultaat gebracht voor het gedeelte dat naar verwachting onvoorwaardelijk zal worden toegekend rekening houdend met de voorwaarden uit de optieregeling.

Indien de toegekende (opties op) aandelen in aandelen worden afgewikkeld, wordt het ten laste van het resultaat gebrachte bedrag ook als verplichting verwerkt. Ontvangsten bij de afwikkeling van de onvoorwaardelijk toegekende (opties op) aandelen worden ten gunste van het eigen vermogen gebracht.

De belangrijkste bepalingen van de aandelenoptieregeling zijn:

- De optiehouder heeft het recht tot het verwerven van maximaal 2.249 aandelen in A.Z. Holding B.V. tegen een prijs gelijk aan het eigen vermogen per 30 juni 2018, deze optie heeft een looptijd vanaf het moment van verwerven van 10 jaar.
- De uitoefenprijs per optie gebaseerd op het eigen vermogen per 30 juni 2018.
- De optie tot het verwerven van deze aandelen wordt toegekend over een periode van 5 jaar,

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

waarbij deze geleidelijk wordt opgebouwd op vier momenten (startend 30 juni 2020) naar in totaal 2.249 aandelen.

- Er zijn voorwaarden verbonden aan de optieregeling. Een belangrijke voorwaarde is dat de externe partij op het moment van toekennen nog diensten verleend aan AZ.
- Indien de optieregeling wordt uitgeoefend, heeft AZ Holding BV een call en de optiehouder een put.
- De uitoefenprijs van de putoptie wordt afgeleid van het eigen vermogen per 30 juni 2018 plus de geaccumuleerde resultaten over de periode tot en met de uitoefening van de putoptie, rekening houdend met eventueel uitgekeerde dividenden aan de externe partij.

Indien AZ gebruik maakt van de hierboven genoemde call optie, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van :

- de marktprijs welke gebaseerd is op het eigen vermogen en in de markt gebruikelijke multiples.
- het gebruikte optiewaarderingsmodel en de hierbij gebruikte gegevens; en
- er zijn verder geen prijs gerelateerde voorwaarden overeengekomen.

A.Z. Holding B.V. heeft zich ten doel gesteld de verplichtingen uit hoofde van de verleende optierechten na te komen door het uitgeven van nieuwe aandelen.

Voor het seizoen 2019-2020 is er voor dit optierecht een bedrag ad € 0,7 miljoen als kosten verantwoord.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van A.Z. Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderstaande maatschappijen:

- A.Z. Holding B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017)
- A.Z. N.V. (oprichtingsdatum 19 december 1968, deelname 100%)
- A.Z. Vastgoed B.V. (oprichtingsdatum 12 oktober 2017, deelname 100%)

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de vennootschap samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2019-2020 van A.Z. Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

AZ en Telstar hebben samen de Stichting AZ Voetbalacademie opgericht. Deze stichting wordt overeenkomstig artikel 2:407 lid 1a niet meegeconsolideerd.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke rechtspersonen en andere maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vennootschap of de moedermaatschappij van de vennootschap en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Leasing

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Derivaten die liggen besloten in een basiscontract ('embedded derivaten') worden altijd gescheiden van het basiscontract wanneer:

- er geen nauw verband bestaat tussen de economische kenmerken en risico's van het derivaat enerzijds en het basiscontract anderzijds; en
- een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat.

Kasstroomrisico's

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). De directie is van mening dat het risico niet dermate groot is dat dit zou moeten worden afgedekt.

Liquiditeitsrisico's

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

In de niet uit de balans blijkende verplichtingen staat een investeringsverplichting met betrekking tot het nieuwe dak van het AFAS Stadion. Deze verplichting wordt nagenoeg volledige gefinancierd door middel van externe geldmiddelen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de onderneming.

Kredietrisico's

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kan een afwijkende krediettermijn van toepassing zijn. In dat geval worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

De vennootschap heeft vorderingen verstrekt aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen.

Prijrisico's

Activa en passiva waarop de onderneming een renterisico loopt, betreffen de onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen, uit hoofde van transfersommen met uitgestelde betaling, alsmede liquide middelen. Het renterisico is door de beperkte looptijd van de betreffende posten van geringe omvang. Om deze reden voert AZ geen actief risicobeheer ten aanzien van het renterisico.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling. Hoewel de financiële impact van de uitbraak van het coronavirus ten tijde van het opmaken van deze jaarrekening nog niet volledig duidelijk is, zijn wij van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de inmiddels genomen maatregelen en bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet geraakt wordt.

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Voor het boekjaar 2020-2021 is rekening houdende met de impact van het coronavirus en bijbehorende 1,5 meterregel een negatief resultaat geprognostiseerd, wel is er een sluitende liquiditeitsprognose. De verwachte kasstromen zijn afdoende om in de financieringsbehoefte van AZ te voorzien.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.



GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekochte speler worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening. Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst. De contractduur van spelers varieert tussen de 1 en 5 jaar. Éénmalige bonussen bij het verkrijgen van spelers of tussentijds verlengen worden geactiveerd en worden afgeschreven over de contractduur. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen en gronden de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Afschrijvingspercentages:

Grond	0	%
Gebouwen en terreinen	2,5-10	%
Machines en installaties	10-20	%
Inventaris en veiligheidsvoorzieningen	10-20	%

2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Financiële vaste activa

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten langlopende delen van debiteuren. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Indien er bij de langlopende delen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Op 10 augustus 2019 is een deel van het dak van het AFAS stadion ingestort. Na deze instorting heeft AZ besloten om het gehele dak (inclusief lichtmasten) te verwijderen en een nieuw dak te realiseren. In de jaarrekening is met de verwijdering van het oude dak een bedrag van € 0,4 miljoen verantwoord als bijzondere waardevermindering. Voor zowel de materiële schade als de gevolgschade was AZ verzekerd. Voor de toelichting op de verzekeringsuitkering verwijzen wij naar de toelichting op de overige bedrijfsopbrengsten.



2.4 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Vorderingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Voorraden

Voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') op lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.

Latente belastingvorderingen en verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding wordt ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Overige voorzieningen:

De overige voorziening betreft een voorziening voor een aandelenoptieregeling. Hierbij verwijzen wij naar de tekstuele toelichting van deze aandelenoptieregeling.

Pensioenen

AZ heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij. Het C.F.K. en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt AZ vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De pensioenregeling voor trainers en coaches is een toegezegde pensioenregeling, aan deze medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhankelijk is van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Schulden

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.



GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Verkoop van goederen en verlenen van diensten

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten. Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

AZ heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen.

Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

AZ kent naast winstdelingsbonussen ook bonussen toe op grond van sportieve prestaties (Europees voetbal, aantal gespeelde wedstrijden, loyaliteitsbonussen en een puntenpremiereregeling). Dergelijke bonussen worden verwerkt in het seizoen dat de prestatie wordt gerealiseerd.

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding.

Pensioenlasten

AZ heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Rente baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Boekwaarde spelers € x 1000	Overige € x 1000	Totaal 2019-2020 € x 1000
Aanschafwaarde	26.609	624	27.233
Cumulatieve afschrijvingen	-16.048	-294	-16.342
Boekwaarde per 1 juli	10.560	330	10.891
Investeringen	12.016	9	12.025
Desinvesteringen	-9.353	-25	-9.378
Afschrijvingen desinvesteringen	6.777	25	6.802
Afschrijvingen	-6.024	-80	-6.104
Waardeverminderingen	-433	-	-433
Mutaties 2019/2020	2.984	-71	2.913
Aanschafwaarde	28.839	608	29.447
Cumulatieve afschrijvingen	-15.295	-349	-15.643
Boekwaarde per 30 juni	13.544	259	13.804

Er is geen boekwaarde van immateriële vaste activa met een beperkt eigendomsrecht. De boekwaarde van immateriële vaste activa zijn niet als zekerheid gesteld voor schulden.

De overige immateriële vaste activa betreffen onder andere de geactiveerde overnamevergoeding voor de domeinnaam van AZ, de AZ website en het ticketingsysteem.

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen € x 1000	Machines en installaties € x 1000	Inventaris € x 1000	Vooruitbetaald op materiële vaste activa € x 1000
Aanschafwaarde	32.999	1.582	4.525	-
Cumulatieve afschrijvingen	-6.716	-653	-3.022	-
Boekwaarde per 1 juli	26.283	929	1.503	-
Investerings	31	59	155	5.031
Desinvesteringen	-	-	-1	-
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-1.013	-127	-398	-
Waardeverminderingen	-446	-	-	-
Mutaties 2019/2020	-1.427	-68	-243	5.031
Aanschafwaarde	32.585	1.641	4.679	5.031
Cumulatieve afschrijvingen	-7.729	-780	-3.420	-
Boekwaarde per 30 juni	24.856	861	1.259	5.031

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 5,0 miljoen als onderpand voor schulden aan financiers.

Financiële vaste activa [3]

	30-06-2020 € x 1000	30-06-2019 € x 1000
Overige vorderingen		
Overige langlopende vorderingen	4.797	12.052
Actieve belasting latentie	228	68
	5.025	12.120
<i>Overige langlopende vorderingen</i>		
Stand per 1 juli	12.052	2.416
Verstrekkingsen	5.000	12.052
Aflossingen	-12.254	-2.417
Stand per 30 juni	4.797	12.052
<i>Actieve belasting latentie</i>		
Stand per 1 juli	68	25
Mutatie	159	44
Stand per 30 juni	228	68

VLOTTENDE ACTIVA**Vorraden****Grond-en hulpstoffen [4]**

Horeca, wedstrijd-
kleding
en merchandising artikelen

422

566

Vorderingen**Belastingen en premies sociale verzekeringen [5]**

Omzetbelasting

173

-

PASSIVA

GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het aandeel van de vennootschap in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de vennootschappelijke jaarrekening.

	30-06-2020 € x 1000	30-06-2019 € x 1000
VOORZIENINGEN [6]		
Belastingvoorzieningen		
Belastingvoorziening	2.115	1.609
<i>Belastingvoorziening</i>		
Stand per 1 juli	1.609	1.422
Dotatie	625	905
Onttrekking	-120	-717
Stand per 30 juni	2.115	1.609

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van immateriële vaste activa is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. Naar verwachting wordt in seizoen 2019-2020 € 0,5 miljoen verrekend.

Overige voorzieningen	2.447	2.198
Voorziening groot onderhoud gebouwen	690	-
Overige voorziening	3.137	2.198
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 juli	2.198	1.512
Dotatie	750	788
Onttrekking	-100	-102
Vrijval	-400	-
Stand per 30 juni	2.447	2.198

De voorziening groot onderhoud is gebaseerd op een plan voor de dakschade aan het AFAS stadion. Na de verwijdering van het dak is een deel van de voorziening vrijgevallen. Als gevolg van deze schade en de nieuwbouw van het dak zal de voorziening in seizoen 2020-2021 geupdatet worden.

	30-06-2020 € x 1000	30-06-2019 € x 1000
<i>Overige voorziening</i>		
Stand per 1 juli	-	-
Dotatie	690	-
Stand per 30 juni	690	-

LANGLOPENDE SCHULDEN [7]**Schulden aan participanten en maatschappijen
waarin wordt deelgenomen**

Lening Financiers	4.500	5.000
Lening Gemeente Zaanstad	5.273	8.488
	9.773	13.488

Lening Financiers

Stand per 1 juli	5.000	5.500
Aflossingen	-500	-500
Stand per 30 juni	4.500	5.000

Financiers hebben A.Z. Vastgoed B.V. leningen (rente 3%) beschikbaar gesteld ad € 6 miljoen met een looptijd tot 2 juli 2022. Ten behoeve van deze lening is een negatieve zekerheidsverklaring verstrekt. A.Z. Vastgoed heeft zich verplicht om zekerheid te verstrekken met een recht van hypotheek of pand ten behoeve van financiers op het AFAS Stadion. Het saldo van de lening langer dan 5 jaar bedraagt nihil.

Lening Gemeente Zaanstad

Stand per 1 juli	8.488	9.115
Aflossingen	-3.266	-627
Mutatie deel aflossing < 1 jaar	50	-
Stand per 30 juni	5.273	8.488

De gemeente Zaanstad heeft AZ N.V. een lening (3%) beschikbaar gesteld ad maximaal € 10,75 miljoen ten behoeve van het nieuwe AFAS Trainingscomplex met een looptijd van 25 jaar. AZ zal gedurende een periode van maximaal vijf jaar (voor het laatst seizoen 2019-2020) na de eerste geldopname jaarlijks 10% van de netto transferopbrengsten extra aflossen op de lening met een max van € 0,4 miljoen per jaar. De aflossingsverplichting met een looptijd van langer dan vijf jaar bedraagt € 4,3 miljoen. Als zekerheid is gegeven de verpanding van alle door AZ te ontvangen huurinkomsten uit hoofde van een door of namens AZ te plaatsen reclamemast langs de A7.

	30-06-2020 € x 1000	30-06-2019 € x 1000
Overige langlopende schulden		
Overige schulden	1.776	3.531
<i>Overige schulden</i>		
Stand per 1 juli	3.531	248
Toevoegingen	688	3.503
Aflossingen	-2.443	-220
Stand per 30 juni	1.776	3.531

Het deel van de overige schulden (rente 0%) met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt nihil

Overlopende passiva

Overlopende passiva

2.389

-

De overlopende passiva betreffen een vooruitontvangen bedrag, wat jaarlijks over een periode van 23 jaar lineair vrijvalt in het resultaat. Een bedrag van € 0,15 miljoen is verantwoord onder de kortlopende schulden.

KORTLOPENDE SCHULDEN	30-06-2020 € x 1000	30-06-2019 € x 1000
Belastingen en premies sociale verzekeringen [8]		
Vennootschapsbelasting	2.396	960
Omzetbelasting	-	263
Loonheffing	416	472
Premies sociale verzekeringen	125	113
Premies pensioen	119	109
	3.055	1.917

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Borgstellingen

A.Z. Holding B.V. staat jegens BAM borg voor de tijdige en volledige betaling van de aanneemsom van het nieuwe dak van het AFAS Stadion, zulks tot een bedrag van € 5 miljoen. De voormelde borg eindigt van rechtswege per de datum van de oplevering van het werk.

Huurverplichtingen

AZ N.V. heeft een huurovereenkomst gesloten met Stadion Alkmaar Beheer B.V. inzake P8 eindigend op 15 juni 2035. De totale hieruit voortvloeiende verplichting bedraagt € 0,4 miljoen. De huurverplichting met een looptijd korter dan 1 jaar bedraagt € 0,2 miljoen en wordt jaarlijks geïndexeerd. Een bedrag van € 0,2 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar. De huur is tussentijds opzegbaar met inachtneming van een termijn van 2 jaar.

Bankgarantie

Er is door AZ N.V. een bankgarantie van € 0,1 miljoen verstrekt ten behoeve van P9. Op een deel (€ 0,1 miljoen) van de liquide middelen is een pandrecht afgegeven.

Voorwaardelijke vordering

Er zijn door AZ een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke vorderingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

Investeringsverplichting

Per balansdatum bedraagt de niet in de balans opgenomen investeringsverplichting voor het AFAS Stadion € 20,3 miljoen.

Leaseverplichting

Op 30 juni 2020 heeft AZ N.V. meerdere langlopende leaseverplichtingen (maximaal 5 jaar) afgesloten inzake het wagenpark. De totale hieruit voortvloeiende verplichting uit de komende termijnen tot en met 2024 bedragen € 1,1 miljoen. Een bedrag van € 1,0 miljoen heeft een looptijd korter dan 1 jaar. Een bedrag van € 0,1 miljoen heeft een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

Voorwaardelijke verplichting

Er zijn door AZ N.V. een aantal contracten afgesloten waarbij in de toekomst mogelijke verplichtingen ontstaan, wanneer er aan sportieve en/of financiële voorwaarden is voldaan. Het is niet uitvoerbaar om de omvang vast te stellen.

Hoofdsponsor



Strategische Partners



Partners in Business



Media Partners



Time Partner



2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2019-2020 € x 1000	2018-2019 € x 1000
Netto-omzet [9]		
Wedstrijdbaten	8.776	3.923
Reclamebaten	5.583	5.629
Sponsoropbrengsten	3.238	4.544
Opbrengst Televisiegelden	9.978	6.669
Opbrengst Merchandising, wedstrijdboekjes, magazines en internet	883	631
Opbrengst Horeca	2.124	3.713
Verhuur spelers en detachering personeel	249	356
	30.831	25.467

De netto-omzet over 2019/2020 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 21,1% gestegen.

Overige bedrijfsopbrengsten [10]		
Vergoedingssommen spelers	13.341	24.363
Overige bedrijfsopbrengsten	1.020	1.365
Uitkering verzekering ten behoeve gevolg dakschade	7.500	-
Uitkering verzekering ten behoeve herstel dakschade	2.500	-
	24.361	25.728

De vergoedingssommen spelers zijn netto vergoedingssommen. Dit betreft bruto vergoedingssommen na aftrek van directe kosten. Voor het boekjaar 2019-2020 bedroegen de bruto vergoedingssommen € 17,9 miljoen (2018-2019 € 35,5 miljoen) en de directe kosten € 4,6 miljoen (2018-2019 € 11,3 miljoen).

2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2019-2020 € x 1000	2018-2019 € x 1000
Lonen en salarissen [11]		
Brutolonen en salarissen	20.892	16.817
Vakantietoelage	670	561
Subsidie NOW regeling	-2.032	-
	19.530	17.378

Naar aanleiding van het opkomende coronavirus en de daarmee samenhangende omzettaal heeft AZ een beroep gedaan op de NOW regeling welke vanuit overheidswege is uitgevaardigd. De subsidie is verantwoord onder de lonen en salarissen.

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2019/2020 waren gemiddeld 200 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2018/2019 waren dit 200 werknemers.

Het personeelsbestand (fte) is als volgt onder verdeeld:

	2019-2020	2018-2019
Directie	2	3
Spelers	52	48
Staf voetbal, medisch en scouting	42	43
Back office	48	47
Horeca	39	44
Overig	17	15
Totaal	200	200

Het aantal medewerkers buiten Nederland is nihil.

De bezoldiging van directie bedroeg over 2019-2020 € 1.057.000 (v.j. € 1.059.000).

De bezoldiging van commissarissen bedroeg over 2019-2020 € 17.000 (v.j. € 17.000).

2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2019-2020 € x 1000	2018-2019 € x 1000
Afschrijvingen immateriële vaste activa [12]		
Afschrijving boekwaarde spelers en overige immateriële vaste activa	6.104	5.500
Afschrijving bijzondere waardevermindering spelers	433	1.035
	6.537	6.535

Afschrijvingen materiële vaste activa [13]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.013	988
Machines en installaties	116	97
Inventaris	408	452
Bijzondere waardevermindering bedrijfsgebouwen en -terreinen	446	-
	1.984	1.536

Accountantshonoraria

De honoraria voor de accountantsorganisatie belast met de controle van de jaarrekening, BDO Audit & Assurance B.V., zijn als volgt onder te verdelen.

Controle van de jaarrekening	51	49
Andere controle opdrachten	16	18
Adviesdiensten op fiscaal terrein	43	37
Andere niet-controlediensten	9	6
	119	110

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2019-2020 (2018-2019) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2019-2020 (2018-2019), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2019-2020 (2018-2019) zijn verricht.

2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

	2019-2020 € x 1000	2018-2019 € x 1000
Belastingen [14]		
Vennootschapsbelasting	1.738	2.479
Mutatie actieve latentie	-159	-44
Mutatie passieve latentie	505	187
	2.085	2.623

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25%) en de feitelijke belastinglast (27,4%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden weergegeven.

	2019-2020 € x 1000	%	2018-2019 € x 1000	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	7.696		10.671	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	1.910	24,8%	2.656	24,9%
Beperkt en niet aftrekbare kosten	197		18	
Feitelijke belastinglast	2.107	27,4%	2.674	25,1%

2.7 BALANS PER 30 JUNI 2020

(Na resultaatbestemming)

	30-6-2020 € x 1000	30-6-2019 € x 1000
ACTIVA		
Vaste activa		
<i>Financiele vaste activa</i>		
Deelneming in groepsmaatschappijen	39.450	33.177
	39.450	33.177
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.483	1.009
Belastingen en premies sociale verzekeringen	173	-
Overige vorderingen	6	7
	2.663	1.016
<i>Liquide middelen</i>	102	29
Totaal activazijde	42.215	34.222

2.7 BALANS PER 30 JUNI 2020

(Na resultaatbestemming)

	30-6-2020 € x 1000	30-6-2019 € x 1000
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Geplaatst aandelenkapitaal	45	45
Agioreserve	23.102	23.102
Overige reserve	15.628	10.016
	38.775	33.163
Vorzieningen		
Overige voorzieningen	690	-
	690	-
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	49	27
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.698	1.031
Overige schulden	2	12
	2.749	1.059
Totaal activazijde	42.215	34.222

2.8 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2019-2020

(Na resultaatbestemming)

	2019-2020 € x 1000	2018-2019 € x 1000
Resultaat deelnemingen	6.273	8.025
Vennootschappelijk resultaat na belasting	-662	24
Resultaat na belastingen	5.612	8.048

Financiële vaste activa

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de onderneming invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen nietgeconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Vorderingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper.

De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.



ACTIVA**VASTE ACTIVA****Financiële vaste activa****Deelneming in groepsmaatschappijen**

De belangen van de vennootschap in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
		%	€ x 1000	€ x 1000
Deelneming AZ N.V.	Alkmaar	100	37.573	4.458
Deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	Alkmaar	100	1.877	1.816

	30-6-2020 € x 1000	30-6-2019 € x 1000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming AZ N.V.	37.573	33.115
Deelneming A.Z. Vastgoed	1.877	61
	39.450	33.177
<i>Deelneming AZ N.V.</i>		
Boekwaarde per 1 juli	33.115	25.148
Aandeel in het resultaat	4.458	7.968
Boekwaarde per 30 juni	37.573	33.115
<i>Deelneming A.Z. Vastgoed</i>		
Boekwaarde per 1 juli	61	4
Aandeel in het resultaat	1.816	57
Boekwaarde per 30 juni	1.877	61
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen		
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Vordering op AZ N.V.	485	827
Vordering op A.Z. Vastgoed B.V.	1.998	183
	2.483	1.009

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	30-6-2020 € x 1000	30-6-2019 € x 1000
Geplaatst aandelenkapitaal		
Stand per 30 juni	45	45
Agioreserve		
Stand per 30 juni	23.102	23.102
Overige reserves		
Stand per 1 juli	10.017	1.968
Resultaat boekjaar	5.612	8.048
Stand per 30 juni	15.628	10.017
VOORZIENINGEN		
Overige voorzieningen		
Overige voorziening	690	-
<i>Overige voorziening</i>		
Stand per 1 juli	-	-
Dotatie	690	-
Stand per 30 juni	690	-

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De vennootschap vormt met AZ N.V. en A.Z. Vastgoed B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

	2019-2020 € x 1000	2018-2019 € x 1000
Netto-omzet		
Netto omzet	911	956
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	776	813
Overige personeelskosten		
Overige personeelskosten	690	-
Kantoorkosten		
Overige kantoorkosten	2	-
Algemene kosten		
Accountantskosten	25	11
Advieskosten	69	75
Juridische kosten	1	1
	94	87
Overige kosten		
Overige kosten	-	-
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Overige rentebaten	20	1
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten en provisie	-	-
Overige rentelasten	12	17
	12	17
Gemiddeld aantal werknemers: Gedurende het jaar 2019-2020 waren gemiddeld 0 werknemers in dienst.		
Belastingen		
Vennootschapsbelasting	10	6
Mutatie actieve latentie	-	-
	10	6
Aandeel in het resultaat van deelnemingen		
Resultaat deelneming AZ N.V.	4.458	7.968
Resultaat deelneming A.Z. Vastgoed B.V.	1.816	57
	6.273	8.025

Raad van Commissarissen A.Z Holding B.V

w.g
R.G.H.A.M Neelissen

w.g
J.G.M v.d. Kamer

w.g
P.A.M Polman

Directie A.Z Holding B.V

w.g
R.F. Eenhoorn

w.g
M.E. Huiberts

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 STATUTAIRE REGELING BETREFFENDE DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 21.1 van de statuten het volgende bepaald:

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van AZ Holding B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019/2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019/2020 van AZ Holding B.V. te Alkmaar gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van AZ Holding B.V. op 30 juni 2020 en van het resultaat over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van AZ Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van de impact van het Coronavirus

Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 23, waarin de onzekerheden zijn omschreven rondom de mogelijke gevolgen van het Coronavirus voor AZ Holding B.V. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 6 oktober 2020

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. M.A. Bakker RA MFSME
